

DURÉE

1 jour (7 h)

EFFECTIF

Min. 4 / max. 12 personnes

PRÉ-REQUIS

Aucun

INTERVENANT

Partenaires labellisés

TARIF

En intra :

• **1 600 € HT/jour**

Hors frais de mission

En inter :

• **400 € HT/jour/stagiaire** pour les entreprises adhérentes

• **600 € HT/jour/stagiaire** pour les entreprises non adhérentes

Public visé

- Dirigeant.e.s d'entreprise
- Personnes encadrantes (toutes fonctions)
- Chef.fe.s de service

Objectifs pédagogiques

- Analyser un processus de production à l'aide des outils du *Lean Manufacturing*
- Mettre en œuvre une démarche d'amélioration structurée grâce aux 5 axes du *Lean Manufacturing* : performance, qualité, motivation, délais et flux
- Reconnaître les principes clés et identifier les outils de base du *Lean Manufacturing*

CONTENU DE LA FORMATION**Introduction au *Lean Manufacturing***

- Qu'est-ce que le *Lean Manufacturing* et quels sont ses enjeux ?
- Cartographie générale de l'entreprise :
 - Notion d'usine cachée
 - Les 8 sources de gaspillage (notion de Muda)
 - Flux dans l'entreprise : cartographie de la chaîne de valeur
 - Objectifs de performance : Taux de Rendement Global (TRG)
 - Cartographie détaillée de chaque processus majeur
 - Repérage des Mudas et indicateurs
 - Outils : 5S, SMED, automaintenance, Kaizen, etc.
 - Mesure des indicateurs et évaluation des enjeux

Simulation autour du jeu « *Lean Simulation* »

- Fonctionnement des ateliers de fabrication
- Répartition des postes de travail d'une usine qui fabrique des pales d'éoliennes entre les participants

- Simulation physique pour mesurer les caractéristiques de la production : temps de cycle, volume des en-cours, taux d'utilisation des équipements, délai de livraison
- Utilisation des caractéristiques pour mettre à jour une cartographie murale (*Value Stream Mapping*), calculer le *takt time* et révéler les gaspillages qui pénalisent la valeur ajoutée vendable
- Propositions d'actions de progrès
- Nouvelle simulation pour démontrer la pertinence des propositions et permettre de comparer les résultats des équipes

Débat et table ronde

- Impact de la démarche sur la sécurité, la qualité, la réduction du gaspillage et implication du personnel dans la stratégie d'amélioration
- Les conditions de réussite d'un projet de *Lean Manufacturing*

**MODALITÉS PÉDAGOGIQUES**

Le contenu de la formation peut être adapté et modulé en fonction des besoins et demandes spécifiques des apprenants dans le respect des objectifs de formation visés.

Notre programme peut se décliner en INTRA, VISIO et SUR-MESURE.

ÉVALUATION

- Évaluation formative tout au long de la formation (exercices pratiques)
- Évaluation des acquis en fin de formation
- Bilan de satisfaction des stagiaires
- Attestation de fin de formation