

ÉLABORATION DU POSITIONNEMENT STRATÉGIQUE

A101

DURÉE

4 jours (28h)

EFFECTIF

Min. 4 / max. 12 personnes

PRÉ-REQUIS

Aucun

INTERVENANT

Partenaires labellisés

TARIF

En intra :

• **1 600 € HT/jour**

Hors frais de mission

En inter :

• **Nous consulter**

Public visé

- Dirigeant.e.s et cadres concernés par la définition d'un positionnement stratégique, soucieux·ses de repenser leur approche stratégique et de se projeter vers le futur

Objectifs pédagogiques

- Améliorer la compréhension de l'environnement pour y détecter les meilleures opportunités
- Développer la capacité à formaliser une stratégie de développement et à piloter sa mise en œuvre

CONTENU DE LA FORMATION

L'appréciation de son contexte

- Qualifier son secteur d'activité : protégé, concurrentiel, en mutation ?
- Prendre en compte un nouveau rapport à l'espace, au temps, à la complexité et à l'humain
- Analyser son entreprise face aux évolutions de l'environnement : SWOT

L'analyse du champ stratégique de l'entreprise

- Stratégie de performance interne
- Stratégie de l'immatériel
- Stratégie de croissance
- Stratégie financière

L'expérimentation

- Construire son arbre de création de valeur et réfléchir sur la base des possibles et des impossibles

Le retour d'expériences

- Présentation des arbres de création de valeur de chaque participant
- Échanges et ajustements

La définition des objectifs et construction des plans d'action

- Transformer les objectifs stratégiques en plans à moyen terme, en budgets d'investissement et opérationnels
- Élaborer son *business plan*

L'expérimentation

- Construire ses outils de pilotage et les rendre dynamiques



MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Le contenu de la formation peut être adapté et modulé en fonction des besoins et demandes spécifiques des apprenants dans le respect des objectifs de formation visés.

Notre programme peut se décliner en INTRA, VISIO et SUR-MESURE.

ÉVALUATION

- Évaluation formative tout au long de la formation (exercices pratiques)
- Évaluation des acquis en fin de formation
- Bilan de satisfaction des stagiaires
- Attestation de fin de formation