Management de projet

HE2

2 + 1 jours (21 h)

- **Effectif :** Min 4 / max 12 personnes
- **Présentiel**
- **Pré-requis :** Aucun
- **Intervenant :** Partenaires labellisés
- **Tarif :**

- En intra : **1 600 €HT/ jour**
Hors frais de mission

Public visé

Les cadres ou agent(e)s de maîtrise qui conduisent et pilotent des projets divers, aussi bien dans les sièges que dans les sites industriels.

Objectifs pédagogiques

MODULE 1

- Positionner la valeur ajoutée des projets dans la stratégie de l'entreprise
- Identifier les 4 étapes du projet et les compétences associées
- Définir et choisir les ressources nécessaires au projet
- Agir en leader pour favoriser les conditions d'appropriation d'un projet par l'équipe et par les partenaires terrain
- Anticiper, analyser et gérer les risques et les incertitudes
- Pérenniser le projet dans un contexte évolutif (capitaliser sur les résultats)

MODULE 2

- Exploiter les plans d'applications terrain et les finaliser en bonnes pratiques

Contenu de la formation

MODULE 1 : Projet et stratégie de l'entreprise

- Finalités et enjeux de la politique de management par projets
- Les forces et les freins
- Définitions et types de projets

La structure du projet

- Les 4 étapes d'un projet
- Les compétences associées aux étapes
- Les outils du projet : fiche projet et logiciels

La compétence du(de la) chef(fe) de projets

- Les 3 compétences clefs : stratégie, méthodologie et leadership
- La conduite du changement

S'entraîner à la coopération

- Exercice de coopération et de négociation en groupe

Construire l'équipe projet

- La logique des besoins : tâches et facilitation
- Les critères de choix des membres de l'équipe projet
- Les rôles et responsabilités des membres de l'équipe projet

Exercer son leadership

- Le modèle situationnel des 4 styles de leadership
- Mobiliser les personnes : exercices d'équipe

L'analyse SWOT et la gestion des conflits

- Étude de cas en groupe
- Le modèle de résolution de Foucher Maynard

Construction d'un modèle de bonnes pratiques et préparation du module 2

- Points clefs du management par projet : travail de groupe
- Finalisation d'un plan de progrès individualisé et préparation du plan d'action du module 2

MODULE 2 : Retour sur les applications terrain (projets réels)

- Présentation des réalisations et expression des réussites et des difficultés

Travail sur les solutions aux difficultés

- Hiérarchisation des difficultés
- Travaux de groupe sur la recherche de solutions et leur traduction en bonnes pratiques

Modalités pédagogiques

Le contenu de la formation peut être adapté et modulé en fonction des besoins et demandes spécifiques des apprenants dans le respect des objectifs de formation visés. Notre programme peut se décliner en INTRA, VISIO et SUR-MESURE.

Évaluation

- Évaluation formative tout au long de la formation (exercices pratiques)
- Évaluation des acquis en fin de formation
- Bilan de satisfaction des stagiaires
- Attestation de fin de formation