

Pilotage et optimisation du transport et de la logistique

13 Mai 2020

Programme

Piloter les performances logistiques au moyen de tableaux de bord

- Définition et fonctionnalité des tableaux de bord
- Les objectifs de ces tableaux de bord à identifier et à fixer en termes de gestion des flux et des capacités

Traduire les objectifs clients en performances logistiques clients

- Selon l'élaboration des prévisions et la gestion des capacités
- Pour les délais et les fréquences de livraisons
- Par rapport à la taille des lots à expédier
- Pour la préparation des commandes
- Par rapport au niveau des stocks de chaque référence
- Selon les attendus clients

Mesurer les performances logistiques par des indicateurs pertinents

- Quels critères ? Pour quelle pertinence ?
- Choisir et sélectionner vos indicateurs de performances clés
- La notion de performance globale

Construire votre tableau de bord et votre budget logistique

- Identifier vos indicateurs de coûts
- Elaborer vos standards de coûts par opération logistique
- Mesurer l'impact des demandes clients sur les variations de vos coûts logistiques
- Construire son budget par opération logistique : (en répondant aux performances clients, en intégrant les objectifs de la DG)

OBJECTIFS

- Identifier les performances logistiques attendues par les clients
- Déterminer les objectifs et les leviers d'amélioration
- Mettre en place et hiérarchiser les indicateurs logistiques et construire son tableau de bord

PARTICIPANTS

- Responsable ou Collaborateur d'un service transport et logistique, achats, approvisionnement, planification, production, entrepôt
- Contrôleur de gestion

INFOS PRATIQUES

Lieu : CAP – 4/6 rue Borromée – 75015 PARIS

Dates & horaires : 13 Mai 2020 (9h30 – 17h00)

Tarif : 350 HT stagiaire adhérent / 500 HT stagiaire non adhérent

Intervenant : Maryline POUBEAU-TEXIER

DEMARCHE PEDAGOGIQUE

Alternances d'apports théoriques et d'échanges d'expérience entre participants

Mise en pratique : Etude de cas – Exercices de constructions d'indicateurs

CAP : 4/6 rue Borromée – 75015 PARIS

Tél. : 01.45.44.13.37 – Mail : bdesnos@cap-fede.fr

UNIDIS STRATEGIE & AVENIR : 23 Rue d'Aumale – 75009 PARIS

Tél. : 01.53.89.24.74 – Mail : alexandrine.sanniez@unidis.fr



